

- **Ian McAllister**, *Projets d'assistance et de développement — Une approche de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge*, Institut Henry-Dunant, Genève, 1991 (Etudes sur le développement), 40 pp. (Egalement publié en anglais et en espagnol.)

Dans «Projets d'assistance et de développement — Une approche de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge», le professeur Ian McAllister, conseiller principal en développement de la Fédération internationale des Sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge de juillet 1989 à juillet 1991, décrit avec précision chacune des phases majeures du cycle d'un projet de développement de la Croix-Rouge ou du Croissant-Rouge dans la perspective de l'action humanitaire.

Tout au long d'un ouvrage qui se veut avant tout réaliste et pragmatique, l'auteur insiste plus particulièrement sur les questions essentielles que l'on doit se poser pour mettre en œuvre un projet de développement et les critères à respecter pour faire de chaque projet «un puissant messenger des principes humanitaires de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge».

Divisé en cinq parties (définition et préparation d'un projet, négociations et financement, exécution du projet, évaluation et suivi du projet), ce document est destiné aux Sociétés nationales et aux délégués de la Fédération et du CICR qui doivent mettre en œuvre un programme de développement au sein d'une Société de la Croix-Rouge ou du Croissant-Rouge. Clair et précis, cet ouvrage peut être utilisé comme référence à n'importe quel stade d'avancement d'un projet de développement.

Tout en argumentant son propos de nombreux exemples et de brefs commentaires sur les procédures et les différentes démarches possibles en la matière, McAllister souligne plus particulièrement les deux principes fondamentaux qui doivent guider toute élaboration d'un programme de développement: la clarté et la cohérence.

Enfin l'auteur se livre à une évaluation précise des principales lignes directrices de différents programmes de développement élaborées au sein du Mouvement et d'autres agences de développement (Banque mondiale, FINNIDA, etc.).

Dotée d'une abondante bibliographie commentée sur le sujet, la monographie du professeur McAllister complète très utilement les manuels consacrés au développement des Sociétés nationales. Concret, illustré de nombreux exemples vécus, l'ouvrage apporte des réponses pratiques aux questions que les Sociétés nationales, les délégués du CICR et de la Fédération sont amenés à se poser sur la définition et la réalisation d'un projet de la Croix-Rouge ou du Croissant-Rouge.

Jacqueline Hugentobler